

Pérenniser son activité en limitant le risque financier

3 jours 14 heures

Programme de formation

Public visé

Dirigeants ou cadres d'une école de conduite souhaitant acquérir les bases de l'analyse financière et comprendre les leviers financiers permettant d'améliorer la rentabilité d'une école de conduite

Pré-requis

Aucun

Tarif

Voir prix catalogue et convention de formation

Objectifs pédagogiques

- Apporter les fondamentaux d'analyse financière et de gestion d'un centre de profit
- Identifier les leviers d'action pour améliorer la rentabilité, le cash et la rémunération du dirigeant
- Créer une dynamique d'émulation entre écoles de conduite

Description / Contenu

Journée 1 (7h)

Atelier 1 - Les enjeux financiers de l'école de conduite

- Quels termes financiers connaissez-vous ?
- Les grands domaines de la finance : Bilan, compte de résultat, cash
- Les enjeux du pilotage avec un tableau de bord (fil rouge de tous les ateliers)
- Le grand Quizz pour classer les leviers d'action

Atelier 2 - Diagnostic de mon école de conduite

A partir des données réelles des participants

- Mes points forts
- Mes difficultés
- Mes leviers d'actions
- Brainstorming de toutes les actions possibles et choix de deux actions à réaliser avant le futur atelier

Journée 2 (7h)

Atelier 3 - Retour sur expérience et management



- REX sur les mesures mises en place : apports et difficultés
- Comment dégager du temps pour piloter son agence ?
- Les enjeux du management au sein de l'agence en lien avec les enjeux financiers
- Exemple de calcul de rentabilité avec le simulateur
- Choix de deux actions à réaliser avant le dernier atelier

Atelier 4 - Entretenir la démarche

- REX sur les mesures mises en place : apports et difficultés
- Chercher des leviers de croissance
- Le mix activité, kézaco ?
- Mise en place de son tableau de bord avec 5 indicateurs maximum pour piloter son activité

Bilan de la formation

Modalités pédagogiques

Formation assurée en distanciel grâce à l'outil de visio conférence Dendreolive

Méthodes pédagogiques: actives et participatives. Apports théoriques, exercices pratiques et jeux de rôles, construction d'un outil sur Excel ou Google Sheet,

Moyens et supports pédagogiques

Un support d'animation est partagé via l'outil de visioconférence, Dendreolive
Outil de Quizz interactif Kahoot !
Tableau blanc Miro participatif

Modalités d'évaluation et de suivi

Questionnaire d'évaluation de la formation.
Feuilles de présence émargées par les stagiaires
Quizz